

INDICIA

Unleash your digital potential.

Energiebeoordeling S2 2025

Indicia

1 juli 2025 t/m 31 december 2025

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Trendanalyse	4
2.1. Energiegebruik	4
2.2. CO2 uitstoot	5
2.3. CO2 per omzet	8
2.4. CO2 per FTE	8
2.5. Reducerende maatregelen	9
2.5.1. Maatregelen per status	10
3. Verbeterkansen	14
3.1. 3.1. Gebouwen	14
3.1.1. Maatregelen gebouwen	14
3.1.2. Elektraverbruik	16
3.1.3. Aardgasverbruik	17
3.2. Brandstofverbruik mobiliteit	19
3.2.1. Dieselverbruik	19
3.2.2. Benzineverbruik	20
4. Scope 3	21
5. Aanbevelingen	22

1. Inleiding

In dit document is de energiebeoordeling uitgewerkt t.a.v. onderstaande punten uit ISO 50001:2018 (§6.2, §6.3, §6.6, §9.1 en §10.1):

- Een analyse op hoofdlijnen van het huidige en historische energieverbruik
- Een meer gedetailleerde analyse voor het identificeren van de faciliteiten, apparaten of processen die een significante invloed op het energieverbruik hebben.
 - *Deze informatie kan ook als bijlagen (of verwijzing naar overzichtslijstjes in het assessment) separaat worden aangeleverd. Denk hierbij aan overzicht van voertuigen, machines en belangrijke energiegebruikers of energieverliezen in de gebouwen (gebouwscans). Toevoegen van vermogen en draai-uren kan helpen bij de impactbepaling. Uiteraard kunnen de grootverbruikers ook als uitgesplitste meters in het meetmodel worden opgenomen, zodat deze ook zichtbaar worden in de in dit rapport opgenomen grafieken.*
 - *Voor een beter inzicht kan het handig zijn om de belangrijke energiegebruikers te relateren aan de bedrijfsprocessen. In de functie-indeling van de emissiestromen is dat al deels voorzien zoals verwarmen, bedrijfswagens e.d. Dit kan voor de eigen situatie worden aangepast.*
- Het identificeren, vastleggen van prioriteiten en documenteren van kansen voor verbetering is volledig opgenomen in de maatregelfunctie. Dit is inclusief het stuurmodel t.a.v. de besluitvorming om maatregelen door wel dan niet door te voeren.
- De diepgang van de analyse is zodanig dat een organisatie minimaal 80% van het energieverbruik kan herleiden tot concrete energiegebruikers.

Dit document dient vooral om te onderkennen welke kansen er liggen om tot verdere CO₂ reductie te komen en te bewaken dat de gestelde reductiedoelen worden gehaald.

CO₂ emissies zijn zoveel mogelijk per emissiecategorie uiteengezet. Hierbij wordt gekeken naar scope 1 en 2 emissies en zakelijk verkeer uit scope 3 van het Green House Gas protocol. Het is uiteraard mogelijk om het rapport uit te breiden met andere scope 3 emissies zoals materiaalgebruik (upstream) of impact van producten van geleverde producten (downstream).

Deze energiebeoordeling is door een tweede persoon bekeken die vanuit een onafhankelijk rol en kwaliteitsoordeel kan geven. De energiebeoordeling is directe input voor de directiebeoordeling.

2. Trendanalyse

In ons referentiejaar bestond Indicia uit 1 kantoor waar 64,85 fte werkzaam waren; in 2025 betreffen dat 6 locaties en werken er 173,35 fte. Daarnaast heeft een jaarlijkse bedrijfsreis naar Mallorca een grote impact op de uitstoot. Deze vlucht zorgt voor 47% van Indicia's totale CO₂ uitstoot in 2025. De vlucht zorgde namelijk voor een uitstoot van 59,91 ton CO₂; de totale uitstoot op de overige verbruikbronnen was 67,72 ton.

De groei van het bedrijf, het aantal locaties, medewerkers en de vlucht zorgen ervoor dat er sprake is van een stijging van Indicia's CO₂-uitstoot in absolute getallen, namelijk van 77 ton in 2020 naar 127,63 ton in 2025. Zonder de vlucht zou er sprake geweest zijn van een daling in de CO₂-uitstoot van 12%. Voor een groeiend bedrijf als Indicia is het vooral belangrijk om inzicht te hebben in de relatieve daling. Tov het referentiejaar stoten we per omzet 39,5% minder uit. Per fte storen we 31% minder uit. In 2024 was de relatieve reductie iets beter: 45,5% en 39,5%. Hieronder worden de oorzaken inzichtelijk gemaakt.

Verwarmen

Als we de verschillen in de semesters 2024 en 2025 nader beschouwen, valt op dat er meer CO₂-uitstoot ontstaat door het verwarmen van de panden. Dat wordt verklaard door de uitbreiding van Indicia met Betawerk in Heerlen en de verhuizing naar een monumentaal pand in Zwolle. Aangezien verwarmen na een vlucht de grootste impact heeft op Indicia's CO₂-uitstoot gaan we bekijken hoe we uitstoot door verwarmen kunnen minderen.

Elektra

In s2 2025 is de CO₂ uitstoot door elektra toegenomen. Dit wordt verklaard door groei in het aantal locaties, collega's en daarmee toename in het gebruik van verlichting en (ICT) apparatuur, koelkasten, vaatwassers ect. Het verminderen van verbruik en waar haalbaar groene stroom zijn dus erg belangrijk. Daar waar dat niet mogelijk is, hebben we in 2025 GvO's ingekocht. We gaan in 2026 onderzoeken of er mogelijkheden liggen in het verminderen van elektra-verbruik bv door energiezuinigere apparaten.

Klant-kilometers

Steeds meer directieleden rijden een hybride wagen met als gevolg dat het verbruik van elektra hier stijgt. Het gebruik van privewagens voor klantbezoeken is erg afhankelijk van businesskansen. Maatregelen zijn al getroffen om daar waar mogelijk online te vergaderen, te carpoolen dan wel de trein te nemen. Toename in verbruik door de inzet van leasewagens kan worden verklaard door 2 benzine leasewagen. Deze twee benzine leasewagens zijn aan het elektrische leasewagenpark toegevoegd doordat Indicia twee lopende contracten heeft overgenomen bij het in dienst nemen van nieuwe collega's. Het mobiliteitsbeleid blijft echter ongewijzigd: een 100% elektrisch leasewagenpark. We streven ernaar deze twee benzine wagens zo snel mogelijk uit te faseren en dat het overnemen van lopende contracten bij toekomstige onderhandelingen vermeden moet worden.

Bedrijfsreis naar Mallorca

Indicia's CO₂-reductiebeleid past binnen het breder MVO-beleid en bedrijfsbeleid waarin aandacht voor de omgeving, elkaar en relaties een belangrijke rol spelen. Een sterk team dat voor en met elkaar samenwerkt aan de realisatie van succesvolle klantprojecten is onmisbaar en onlosmakelijk verbonden aan onze bedrijfsstrategie. Een gezamenlijke vakantie, met alle bedrijfsonderdelen, zorgt voor een unieke integratie. We zijn trots samen onze successen zo te kunnen vieren. Tegelijkertijd is het voor iedereen een enorme bewustwording wat de impact van vliegen is. De emissies van de vlucht compenseren we via Trees for All. Trees for All is gecertificeerd volgens de internationaal erkende Plan Vivo-standaard, waarmee wordt geborgd dat de CO₂-vastlegging onafhankelijk geverifieerd en langdurig is.

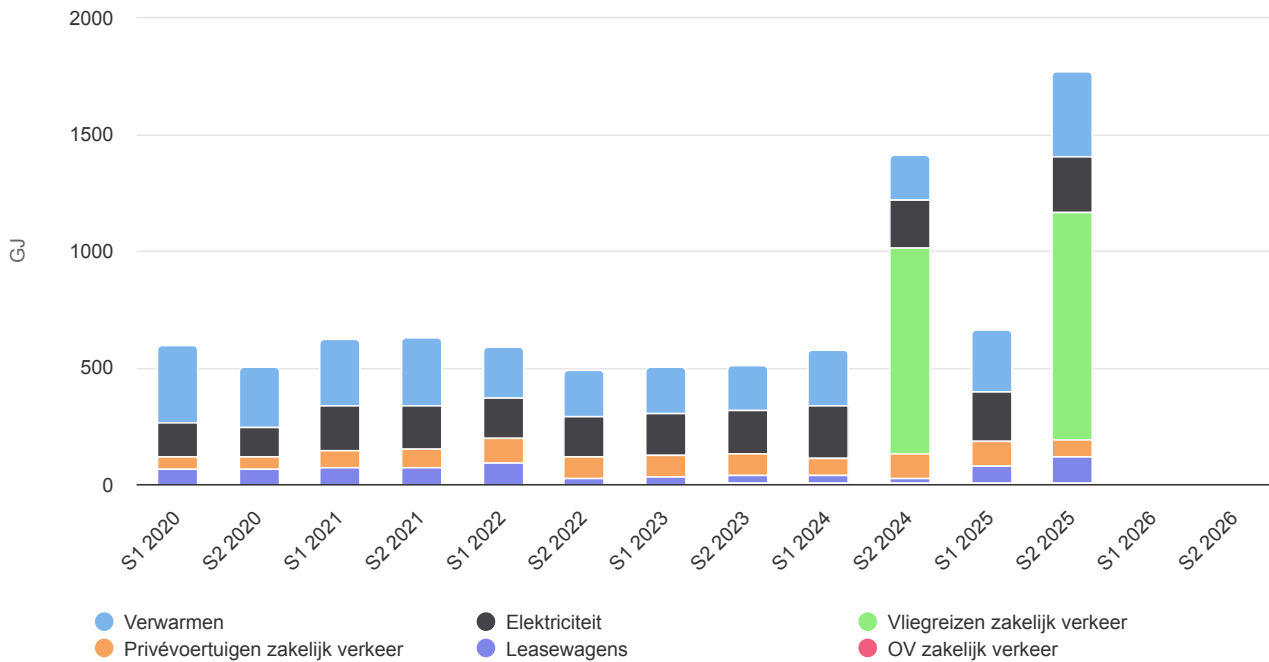
2.1. Energiegebruik

Onderstaande grafieken tonen het energiegebruik en de CO₂ uitstoot van scope 1 en 2 en het zakelijk verkeer.

De grafieken worden standaard gegenereerd conform de in de boekhouding ingestelde consolidatiemethode. Het kan zijn dat er andere scope 3 emissies getoond worden. Deze kunnen eenvoudig uitgefilterd worden per grafiek.

Energie

01-01-2020 t/m 31-12-2026



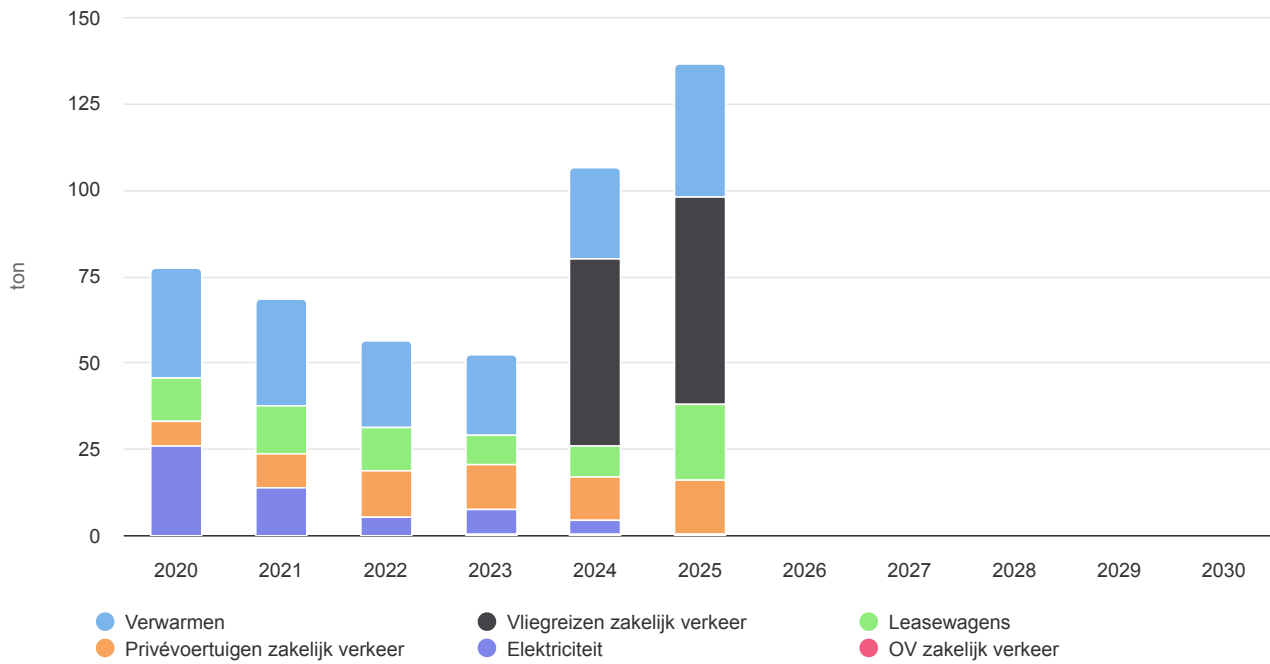
Energie (GJ)	S1 2020	S2 2020	S1 2021	S2 2021	S1 2022	S2 2022	S1 2023	S2 2023	S1 2024	S2 2024	S1 2025	S2 2025
Verwarmen	326,01	263,96	286,90	291,65	221,34	202,59	197,41	197,41	238,73	194,91	260,12	369,32
Elektriciteit	148,43	122,68	185,71	188,79	168,65	168,65	178,79	182,87	221,06	206,31	214,38	234,05
Vlieg-reizen zakelijk verkeer									0,00	880,88	0,00	975,35
Privévoertuigen zakelijk verkeer	53,50	54,09	74,49	75,73	109,33	94,67	94,84	96,01	73,14	102,96	105,69	72,24
Leasewagens	61,63	62,31	71,13	72,31	87,48	23,90	30,72	33,48	37,99	23,74	76,57	116,96
OV zakelijk verkeer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,06	0,54	0,23	0,21	0,10
Totaal	589,57	503,04	618,23	628,47	586,79	489,82	501,76	509,82	571,48	1.409,03	656,96	1.768,03

2.2. CO₂ uitstoot

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer

CO2e

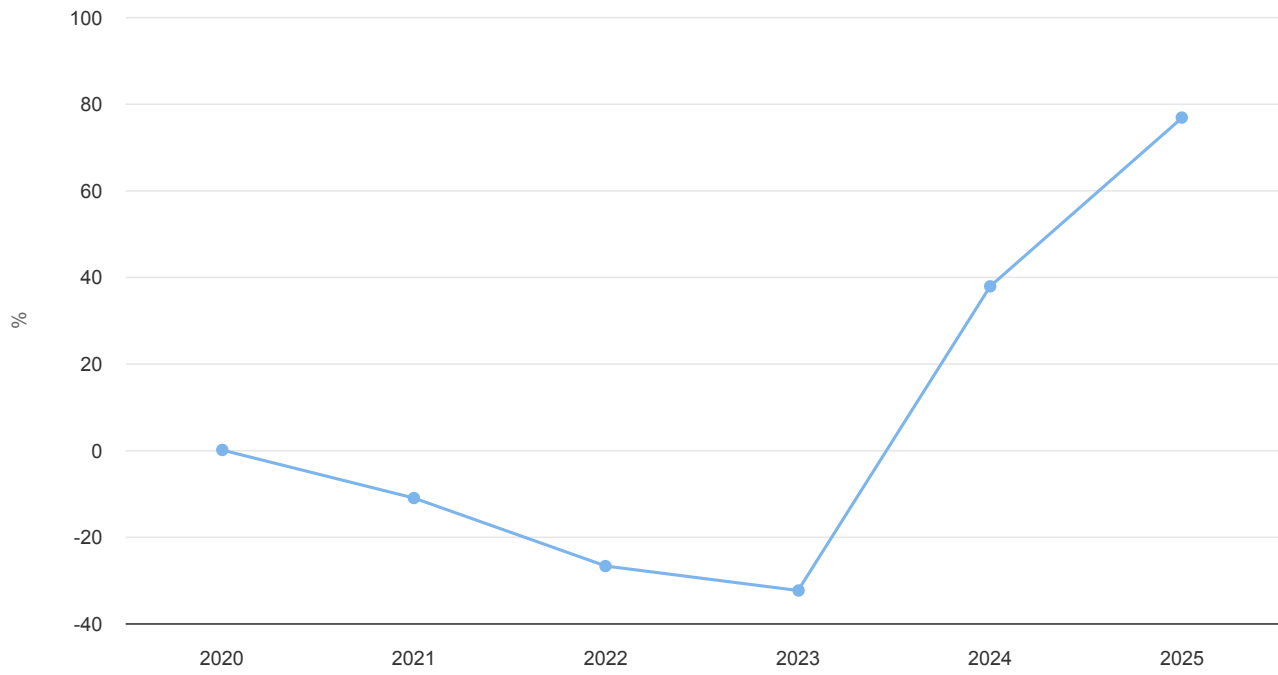
01-01-2020 t/m 31-12-2030



CO2e (ton)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Verwarmen	31,60	30,99	25,13	23,34	26,31	38,19					
Vlieguren zakelijk verkeer					54,11	59,91					
Leasewagens	12,39	13,78	12,70	8,13	8,74	22,08					
Privévoertuigen zakelijk verkeer	7,23	10,10	13,58	13,06	12,90	15,95					
Elektriciteit	25,80	13,60	4,96	7,49	4,06	0,00					
OV zakelijk verkeer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00					
Totaal	77,03	68,47	56,37	52,03	106,13	136,14					

CO2e

01-01-2020 t/m 31-12-2025



CO2e (%)

2020

2021

2022

2023

2024

2025

CO2e Direct en Indirect

0,00

-11,10

-26,82

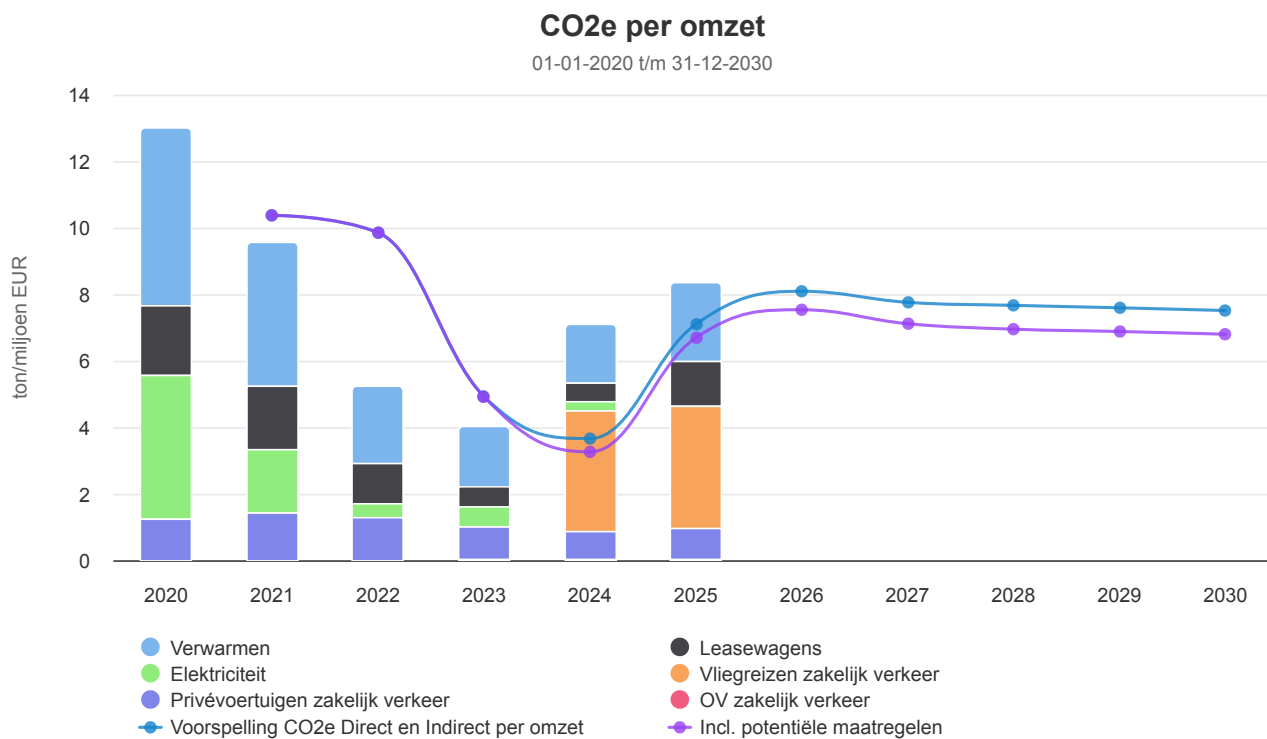
-32,45

37,79

76,74

2.3. CO₂ per omzet

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer



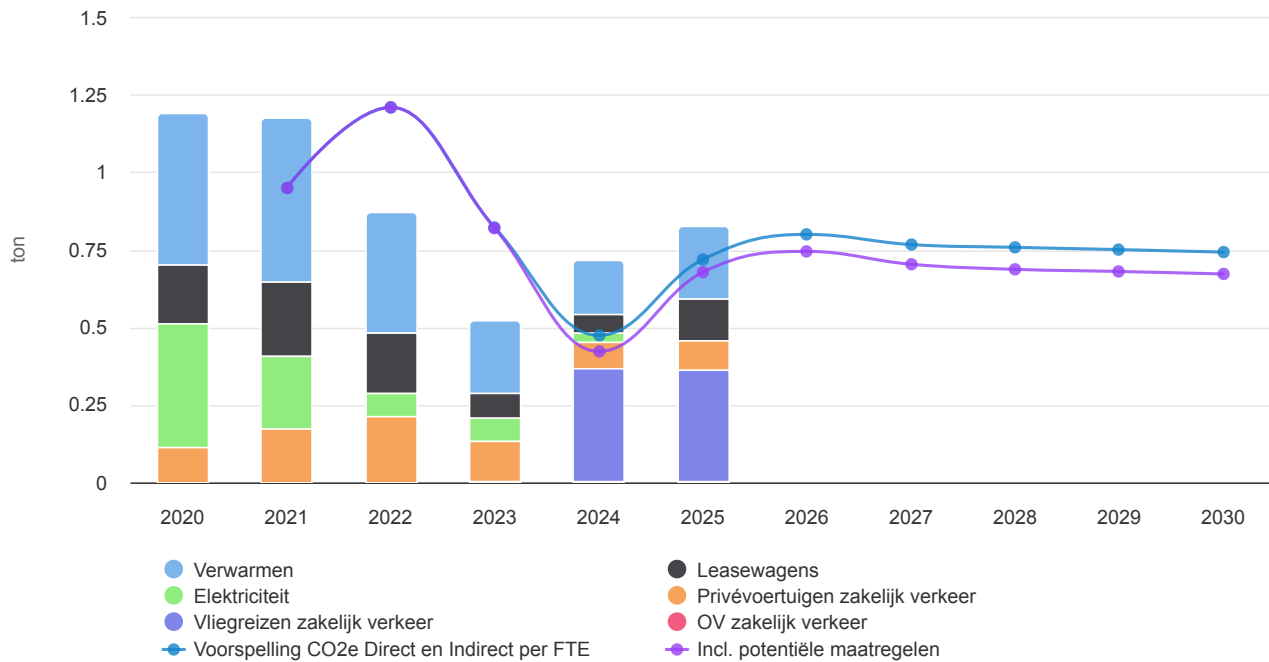
CO ₂ e per omzet (ton/miljoen EUR)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Verwarmen	5,33	4,34	2,33	1,81	1,76	2,34					
Leasewagens	2,09	1,93	1,18	0,63	0,58	1,35					
Elektriciteit	4,35	1,90	0,46	0,58	0,27	0,00					
Vlieguren zakelijk verkeer	0,00	0,00	0,00	0,00	3,61	3,66					
Privévoertuigen zakelijk verkeer	1,22	1,41	1,26	1,01	0,86	0,98					
OV zakelijk verkeer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Totaal	12,98	9,58	5,22	4,03	7,08	8,33					
Voorspelling CO ₂ e Direct en Indirect per omzet		10,37	9,85	4,93	3,66	7,10	8,09	7,76	7,67	7,59	7,51

2.4. CO₂ per FTE

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer

CO2e per FTE

01-01-2020 t/m 31-12-2030

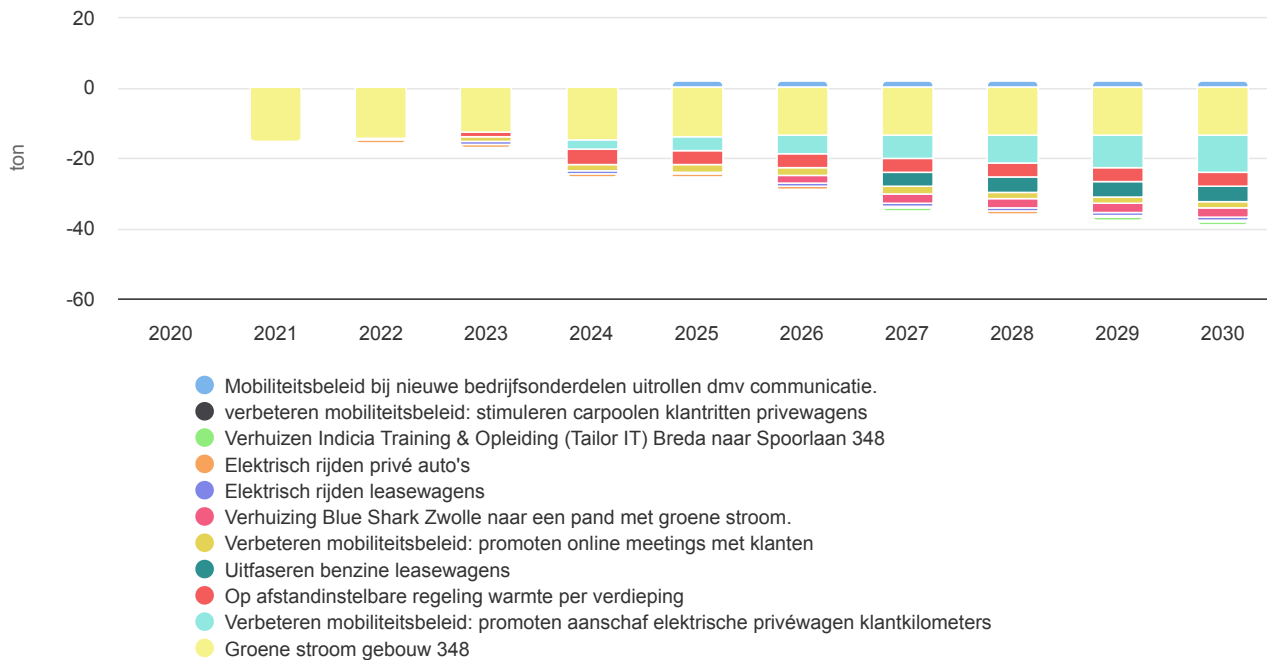


2.5. Reducerende maatregelen

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer

Maatregelen CO2e

01-01-2020 t/m 31-12-2030



2.5.1. Maatregelen per status

Kies zelf een startmoment zoals referentiejaar of startdatum rapport.

Verbeteren mobiliteitsbeleid: promoten aanschaf elektrische privéwagens klantkilometers (Goedgekeurd)

- We gaan jaarlijks een gesprek voeren met die collega's die met prive-auto's klantkilometers maken om de overstap te maken naar een elektrische wagen. We proberen er voor te zorgen dat per jaar 1 auto overgaat naar elektrisch rijden.
- In september 2023 is een van onze managementleden overgestapt naar een elektrische wagen (Tesla). We verwachten hierdoor in 2023 minder uitstoot te genereren door de gereden klantkilometers. Als we S1 2022 vergelijken met S2 2022 zien we ook een afname in ons zakelijke verkeer door privé-auto's hetgeen veroorzaakt kan zijn door ons beleid ten gunste van online meetings en het promoten van carpoolen bij sales, MT- en directieleden.
- we blijven de aanschaf van elektrische privé wagens promoten. Zelf hebben we in 2023 ook weer hierin geïnvesteerd door de lease van elektrische VW Buzz en Nissan. We signaleren van de elektrische Nissan minder gebruikt wordt dat de VW Buzz. We gaan in 2024 inzetten op meer gebruik van de Nissan omdat dit een kleinere wagen is.
- in 2024 zijn er weer drie benzine/diesel privewagens die gebruikt worden voor het rijden naar klanten vervangen door hybride wagens.
- Vanaf q3 2024 gaan we ook bij de nieuwe bedrijfsonderdelen overstap naar hybride / elektrische wagens te stimuleren. Bij het nieuwe bedrijfsonderdeel Indicia Betawerk heeft 1 van de 4 medewerkers die zakelijke kilometers rijdt naar klanten een elektrische wagen.

Verantwoordelijke

Carlo Korssen

Registrator

Denise van Raaij

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Indicia / Afstand auto's onbekend brandstoftype	Relatief t.o.v. 2022	01-11-2023	-10%
		01-01-2024	-20%
		01-01-2025	-30%
		01-01-2026	-40%
		01-01-2027	-50%
		01-01-2028	-60%
		01-01-2029	-70%
		01-01-2030	-80%

Verder elektrificeren van auto's die zakelijk rijden (In voorbereiding)

Een aantal medewerkers die relatief veel rijden met een eigen auto (vaak mede eigenaren) rijden nog niet allemaal elektrisch. Wel zijn er een aantal van deze medewerkers overgestapt naar hybride wagens. Omdat het privé-aanschaffen betreft, is mogelijkheid om dit te beïnvloeden beperkt.

Verantwoordelijke	Denise van Raaij
Registrator	Carlo Korssen

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Indicia / Afstand auto's onbekend brandstoftype	Absoluut	01-01-2026	-25.000 km
		01-01-2027	-50.000 km
		01-01-2028	-65.000 km
Indicia / Elektriciteit privé auto	Absoluut	01-01-2026	25.000 km
		01-01-2027	50.000 km
		01-01-2028	65.000 km

Verhuizing Blue Shark Zwolle naar een pand met groene stroom. (Goedgekeurd)

Het huidige pand in Zwolle heeft al label A. Verbetering zit in bv A++ pand of groene stroom. Huidige pand zit op industrieterrein en dat is niet ideaal. In 2025 is dit bedrijfsonderdeel verhuisd naar een pand dichtbij het centraal station in Zwolle. Het bedrijf een monumentaalpand. We hebben met de verhuurder de afspraak gemaakt over te stappen naar groene stroom geleverd door Clean Energie. Dit is ook in de meetgegevens van 2025 te zien.

[oude info: Doorrekening van beter energielabel is (nog) niet echt mogelijk, omdat er nog geen gegevens zijn van het onbekende pand. Doorrekening van de overstap van grijze naar groene stroom uiteraard wel, vanwege de EF van 0 kg CO2 van groene stroom]

Verantwoordelijke	Denise van Raaij
-------------------	------------------

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Zwolle (Blue Shark b.v.) / Elektriciteitsverbruik Grijs Blue Shark	Absoluut	01-01-2026	-5.120 kWh
Tilburg Spoorlaan / Elektriciteitsverbruik Grijs spoorlaan 350	Absoluut	01-01-2026	5.000 kWh

Uitfaseren benzine leasewagens (Goedgekeurd)

Indicia haar leasewagenpark geëlektrificeerd maar door de overname van Blue Shark en het aannemen van een nieuwe collega met een bestaand leasecontract zijn er twee benzinewagens in het leasewagenpark bijgekomen. zodra deze leasecontracten aflopen, gaan we deze wagens vervangen door elektrische leasewagens.

Het verwachte verbruik van de elektrische auto is berekend door het benzineverbruik over 2025 te vermenigvuldigen met 3 (gemiddeld kom je met 3 kWh elektriciteit net zo ver als met 1 liter benzine)

Verantwoordelijke	Rob van den Muijsenberg
Registrator	Rob van den Muijsenberg

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Tilburg Spoorlaan / Benzine tanken onderweg	Relatief t.o.v. 2025	01-01-2027	-100%
Indicia / Elektriciteitsverbruik grijs laden onderweg en thuis	Absoluut	01-01-2027	9.120 kWh

GVO gasverbruik (In voorbereiding)

we gaan inventariseren wat de mogelijkheden zijn voor het aanschaffen van GVO's voor gasverbruik in alle vestigingen van Indicia

Verantwoordelijke	Rob van den Muijsenberg
Registrator	Rob van den Muijsenberg

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Betawerk / Aardgasverbruik Betawerk	Relatief t.o.v. 2020	30-06-2026	-5%
Tilburg Spoorlaan / Aardgasverbruik Essent nummer 350			
Tilburg Spoorlaan / Aardgasverbruik Gulf nummer 348			
Tilburg Spoorlaan / Aardgasverbruik Spoorlaan 346			
Zwolle (Blue Shark b.v.) / Aardgasverbruik Bleu Shark	Absoluut	30-06-2026	-100 m³
Tilburg Spoorlaan / Aardgasverbruik Gulf nummer 348			
Tilburg Spoorlaan / Aardgasverbruik Gulf nummer 348	Relatief t.o.v. 2025	30-06-2026	-5%

Mogelijkheden tot groen laden (In voorbereiding)

Voor de leasewagens zal geïnventariseerd worden waar men groen kan laden. Hier zal pro-actief over gecommuniceerd worden met medewerkers zodat zij hier rekening mee kunnen gaan houden. Hier zal dan ook een nieuwe meter voor worden toegevoegd zodat naast grijs laden ook groen laden kan worden meegenomen.

Verantwoordelijke	Rob van den Muijsenberg
-------------------	-------------------------

Registrator	Rob van den Muijsenberg
-------------	-------------------------

Effecten

Meters	Soort	Effect start op	Effect
Indicia / Elektriciteitsverbruik grijs laden onderweg en thuis	Absoluut	01-07-2026	-3.000 kWh

3. Verbeterkansen

In dit hoofdstuk wordt per functiegroep gekeken op welke wijze de CO₂ uitstoot verder kan worden teruggedrongen.

In deze template worden een aantal suggesties gegeven die vaak nog onderschat worden. Voor een veelheid van mogelijke maatregelen kan ook gekeken worden bij de [energiebesparingsplicht](#) en/of de [maatregellijst van SKAO](#).

3.1. 3.1. Gebouwen

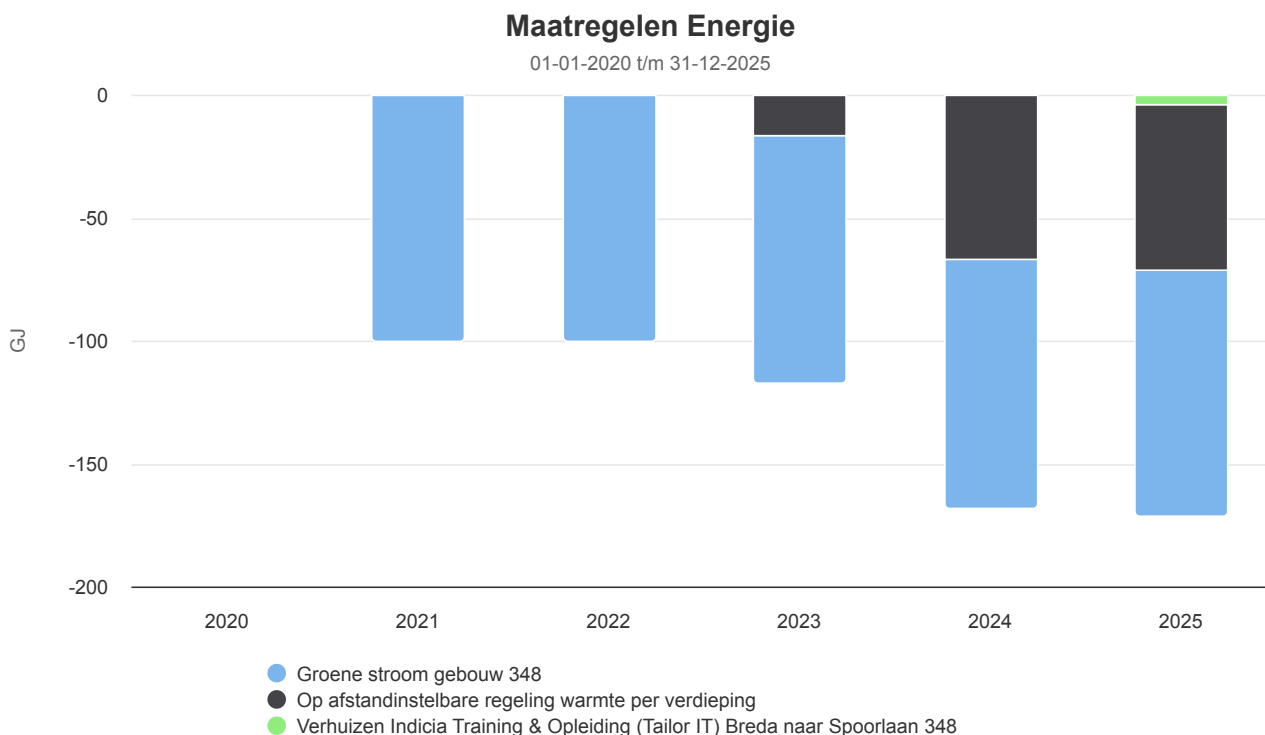
Hieronder beoordelen welke opties we hebben om minder energie te verbruiken en CO₂-uit te stoten door aanpassingen binnen onze gebouwen. We huren alle panden. In Alkmaar, Heerlen en Tilburg Spoorlaan 350 en 346 betreffen dit bedrijfsverzamelbanden. In Zwolle wordt de lokatie gedeeld met 1 mede huurder (ander deel van het pand). In Tilburg Spoorlaan 348 betreft het een lokatie waar alleen Indicia gebruik van maakt. I

Vastgoedinvesteringen zijn derhalve bijna niet haalbaar. Op de Spoorlaan 346, 348 en 350 hebben we al veel lichtsensoren en wordt gebruik gemaakt van ledverlichting. We gaan in 2026 na in hoeverre hier ook sprake van is in Heerlen, Alkmaar en Zwolle.

Daarnaast gaan we begin 2026 opnieuw overal communiceren over het uitzetten van schermen, airco's e.d., Ook wordt met de afdeling ICT besproken of er gekozen kan worden voor meer energie-efficiënte (ICT) apparatuur.

Sinds 2023 werken we op Spoorlaan 348 en 350 met op afstand instelbare thermostaatknoppen en houden we rekening met de momenten dat er geen gebruik gemaakt wordt van het pand. We gaan in 2026 na of dit ook gebeurd op de andere locaties.

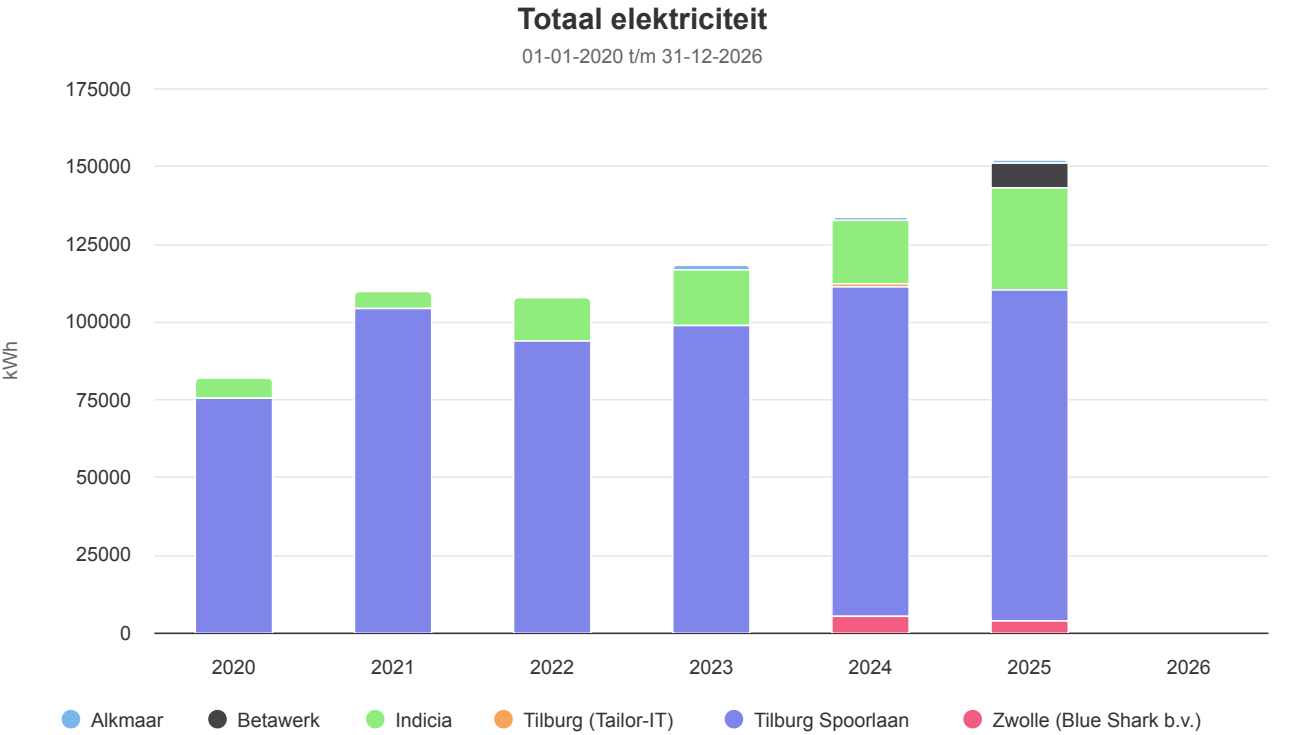
3.1.1. Maatregelen gebouwen



Maatregelen Energie (GJ)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Groene stroom gebouw 348	-100,33	-100,33	-100,33	-100,99	-100,33	-100,33
Op afstand instelbare regeling warmte per verdieping				-16,84	-67,01	-66,82

Maatregelen Energie (GJ)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Verhuizen Indicia Training & Opleiding (Tailor IT) Breda naar Spoorlaan 348						-4,32
Totaal	-100,33	-100,33	-117,17	-168,00	-171,47	

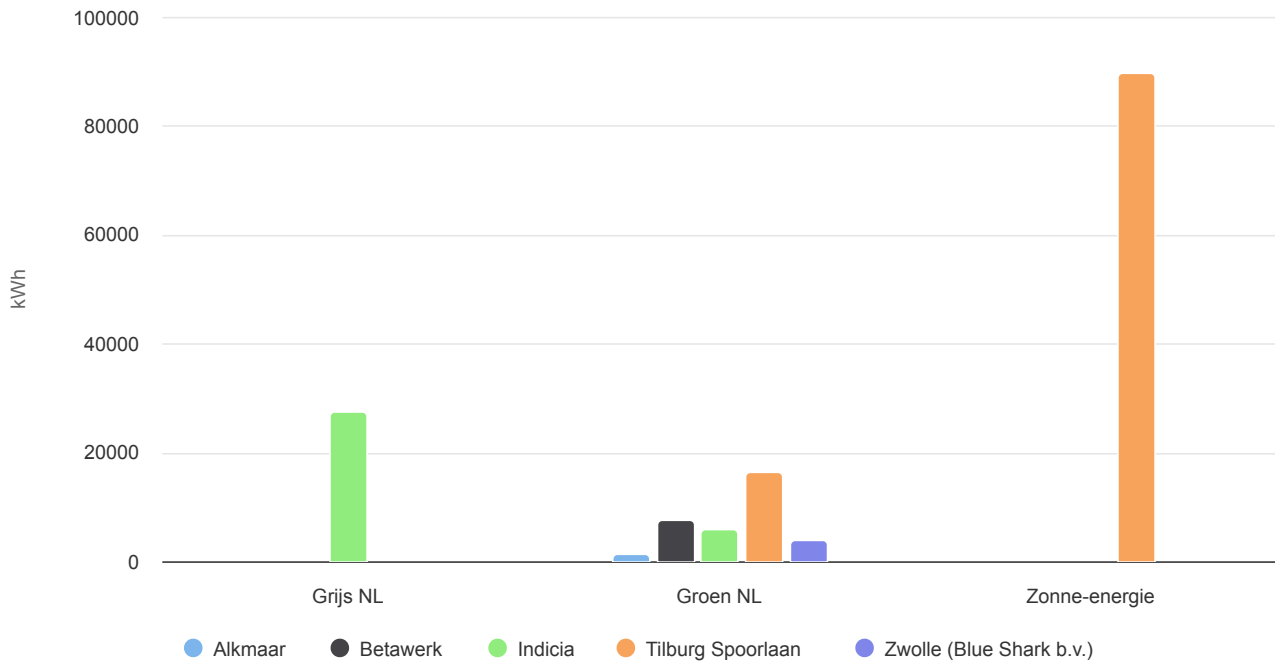
3.1.2. Elektraverbruik



(kWh)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Alkmaar				1.600,00	1.400,00	1.200,00	
Betawerk						7.512,00	
Indicia	6.467,90	5.461,20	14.172,00	17.832,00	20.284,00	33.144,00	
Tilburg (Tailor-IT)					1.000,00		
Tilburg Spoorlaan	75.308,00	104.028,00	93.695,68	98.860,35	105.858,00	106.111,00	
Zwolle (Blue Shark b.v.)					5.175,00	3.915,00	
Totaal	81.775,90	109.489,20	107.867,68	118.292,35	133.717,00	151.882,00	

Totaal elektriciteit

2025

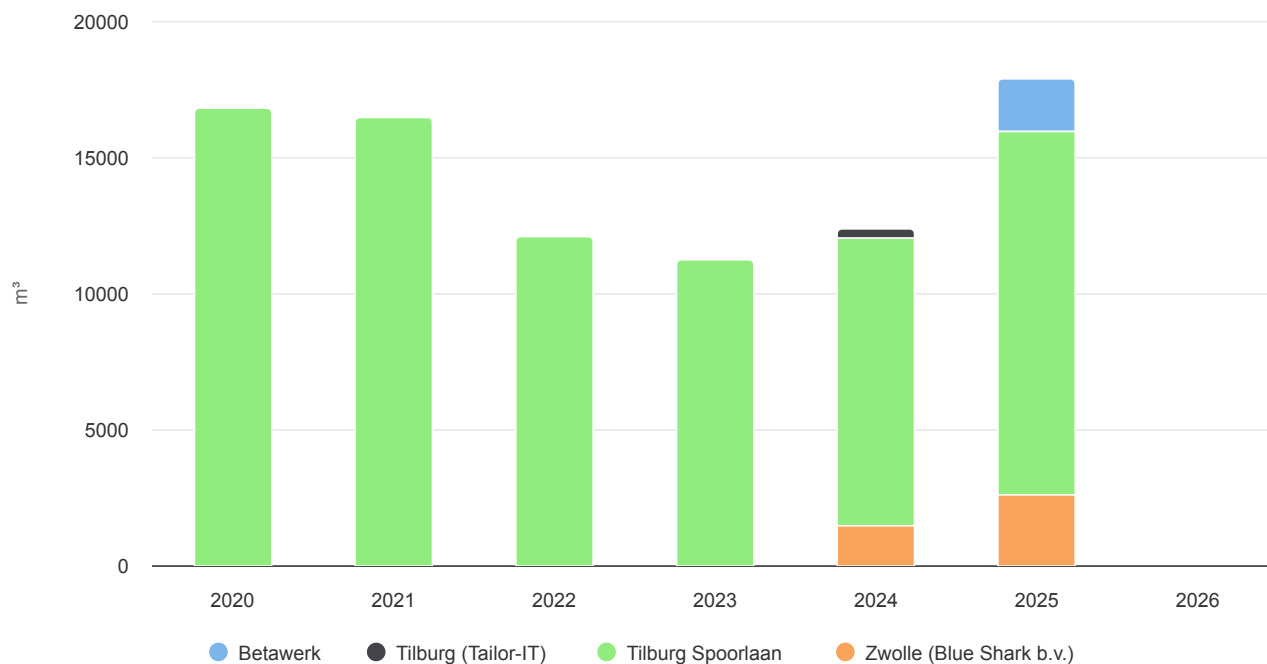


Totaal elektriciteit (kWh)	Grijs NL	Groen NL	Zonne-energie
Alkmaar		1.200,00	
Betawerk		7.512,00	
Indicia	27.320,00	5.824,00	
Tilburg Spoorlaan		16.341,00	89.770,00
Zwolle (Blue Shark b.v.)		3.915,00	
Totaal	27.320,00	34.792,00	89.770,00

3.1.3. Aardgasverbruik

Aardgasverbruik

01-01-2020 t/m 31-12-2026

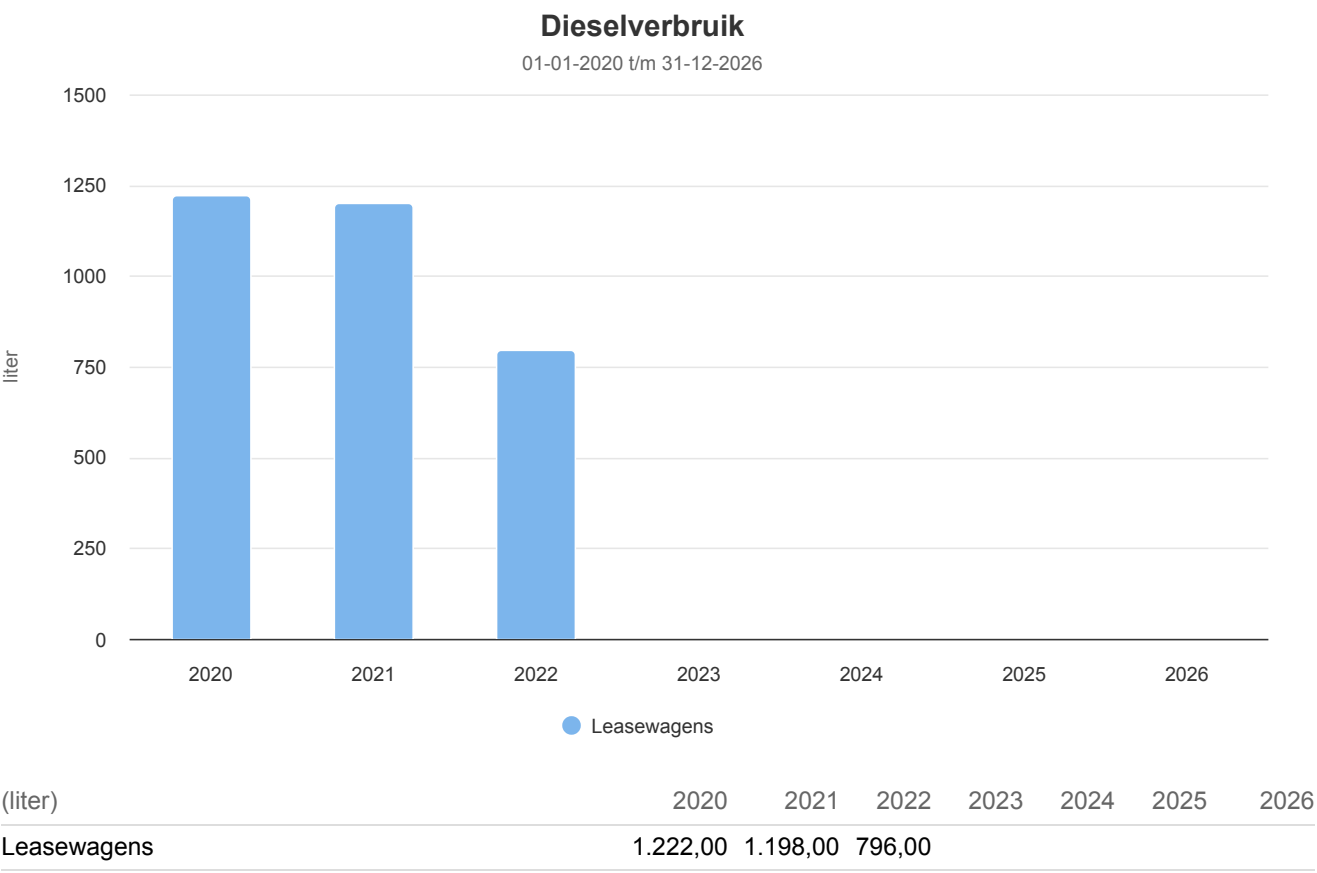


(m³)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Betawerk						1.968,00	
Tilburg (Tailor-IT)					300,00		
Tilburg Spoorlaan	16.775,00	16.450,00	12.053,64	11.226,00	10.599,00	13.333,00	
Zwolle (Blue Shark b.v.)					1.431,00	2.596,00	
Totaal	16.775,00	16.450,00	12.053,64	11.226,00	12.330,00	17.897,00	

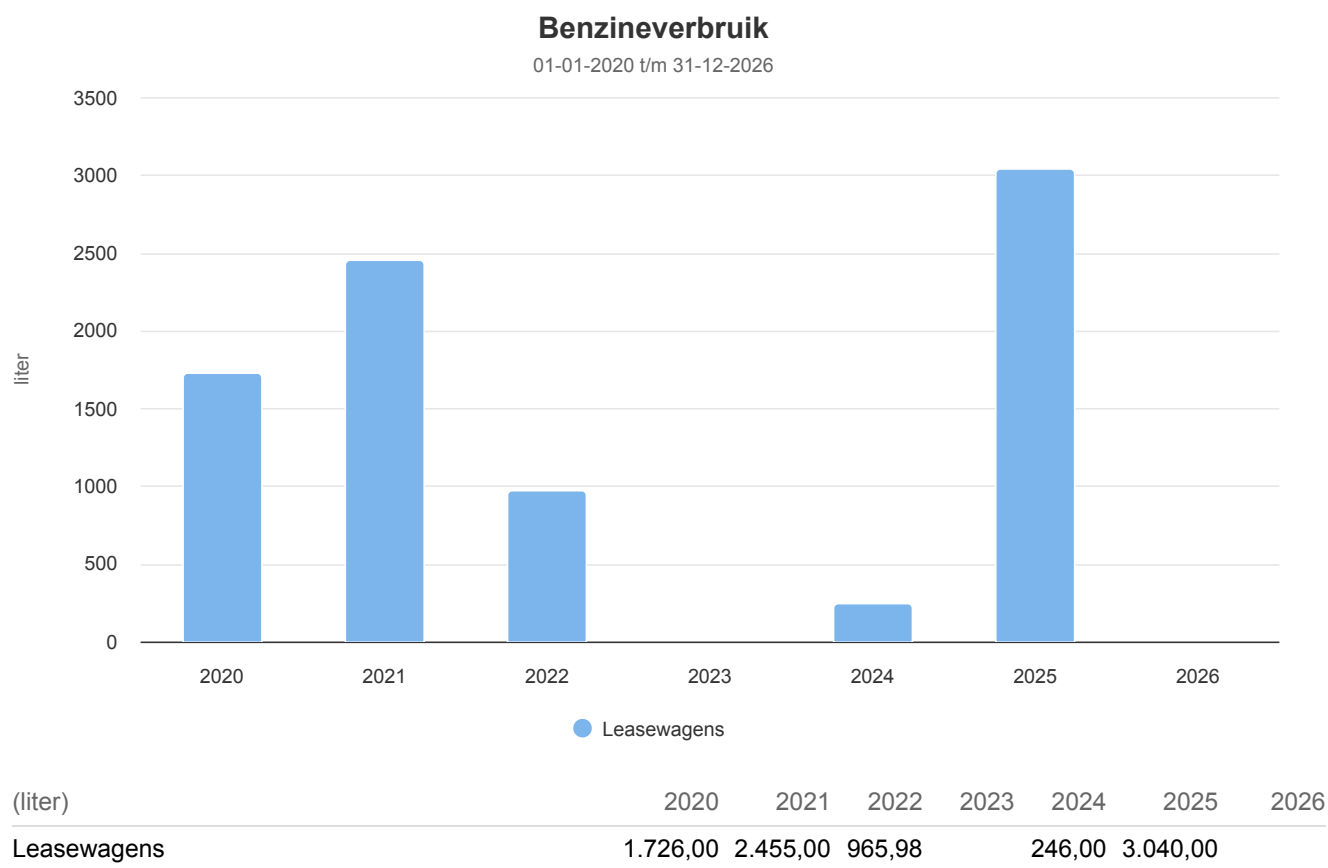
3.2. Brandstofverbruik mobiliteit

De impact van twee benzine leasewagens is erg fors. Bij Indicia is jaren sprake geweest van een volledig geëlektrificeerd leasewagenpark maar door doorlopende leasecontracten van een nieuwe collega en nieuw bedrijfsonderdeel zijn er twee benzine leasewagens. Deze worden asap uitgefaseerd.

3.2.1. Diesilverbruik



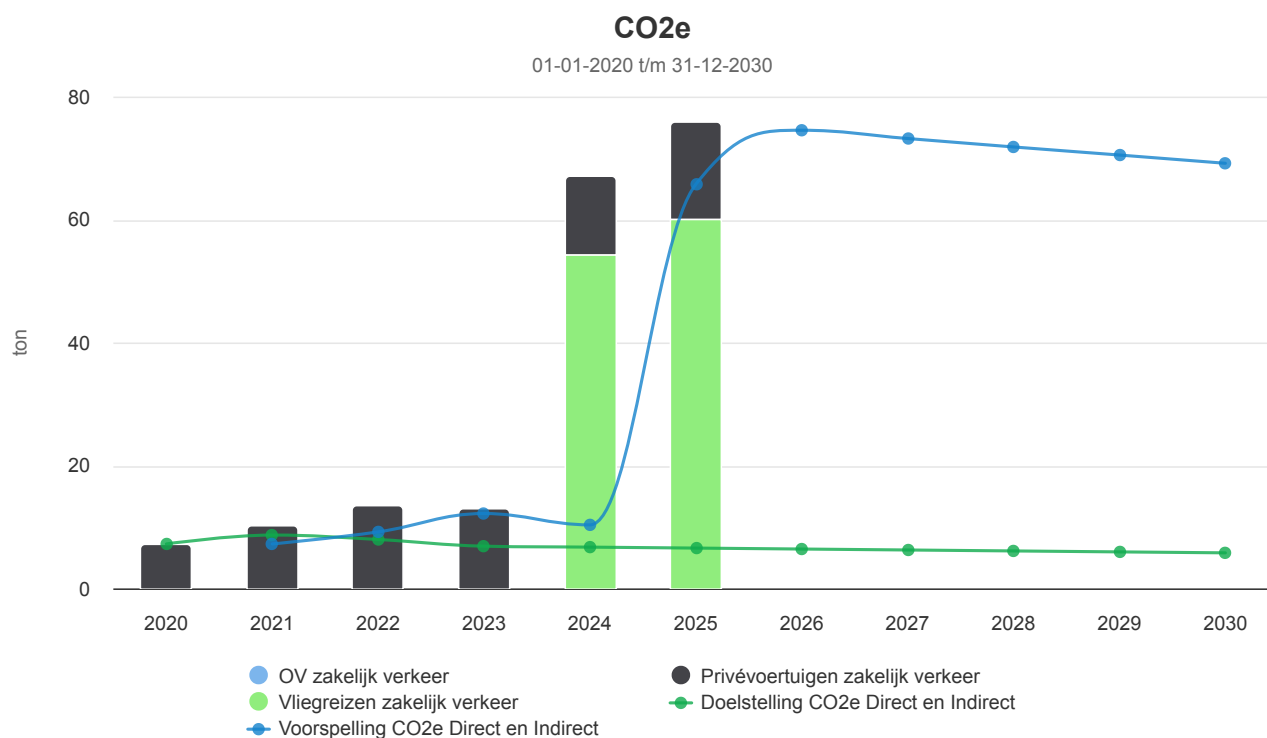
3.2.2. Benzineverbruik



4. Scope 3

N.B. scope 3 excl. zakelijk verkeer

De organisatie is gecertificeerd op niveau 3 van de CO₂-Prestatieladder. Overige scope 3 emissies (buiten business travel) vallen daarmee buiten de verplichting van dit niveau en worden niet actief geanalyseerd of beoordeeld binnen deze energiebeoordeling.



CO ₂ e (ton)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
OV zakelijk verkeer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00					
Privévoertuigen zakelijk verkeer	7,23	10,10	13,58	13,06	12,90	15,95					
Vliegreizen zakelijk verkeer					54,11	59,91					
Totaal	7,23	10,10	13,58	13,07	67,02	75,86					
Doelstelling CO ₂ e Direct en Indirect	7,23	8,68	7,96	6,87	6,72	6,56	6,41	6,25	6,10	5,94	5,79
Voorspelling CO ₂ e Direct en Indirect		7,23	9,20	12,18	10,34	65,73	74,52	73,18	71,80	70,49	69,15

5. Aanbevelingen

- Zo snel mogelijk uitfasen van de benzine lease wagens. Er is sprake van een contractuele verplichting op dit moment. Laten nagaan welke kosten verbonden zijn aan het ontbinden van de twee leasewagencontracten.
- Check mogelijkheden vermindering elektra- en gasverbruik in nieuwe panden door verhuizing of overname: check bijvoorbeeld aanwezigheid van lichtsensoren, thermostaatinstellingen buiten kantooruren.
- Neem in onboarding-programma van nieuwe bedrijfsonderdelen ook op aandacht te besteden aan gesprekken met directieleden en/of collega's die met privewagens klankkilometers maken. Motiveren voor verbruiksvriendelijkste optie: openbaar vervoer, hybride dan wel elektrische privewagen, carpoolen.
- Efficient gebruik kantoorpand Zwolle. Wellicht kan efficiënter gebruik van het pand worden gemaakt bij vervolgovernames in deze regio.